



LOEPTHIEN MAEDER TREUHAND

# Revisionsbericht

Bilanz per 31.12.2019  
Betriebsrechnung vom 01.01.2019 bis 31.12.2019  
Geldflussrechnung  
Veränderung des Kapitals und der Fonds  
Anhang

**Schweizerische Flüchtlingshilfe SFH**  
Weyermannsstrasse 10  
3008 Bern



LOEPHTIEN MAEDER TREUHAND

An die Generalversammlung der  
Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH  
Weyermannsstrasse 10  
3008 Bern

Ittigen, 19. März 2020

## **Bericht des Wirtschaftsprüfers als statutarisch beauftragte Revisionsstelle**

Sehr geehrte Damen und Herren

Auftragsgemäss haben wir als statutarisch beauftragte Revisionsstelle gemäss Artikel 27 der Statuten die beiliegende Jahresrechnung der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Jahresbericht keiner Prüfungspflicht des Wirtschaftsprüfers.

### *Verantwortung des Vorstandes*

Der Vorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Vorstand für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung des Wirtschaftsprüfers*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



*Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

**Loepthien Maeder Treuhand AG**



Adrian Loepthien  
Leitender Revisor



Cyrill Hofer  
Treuänder mit eidg. FA

Bilanzsumme	CHF	13'303'241
Jahresgewinn	CHF	258'473

**BILANZ per 31. Dezember**

	Anhang	2019 CHF	2018 CHF
<b>AKTIVEN</b>			
Flüssige Mittel	5	7'728'010	10'569'438
Forderungen	6	1'841'565	621'631
Vorräte		1	1
Aktive Rechnungsabgrenzungen	7	161'654	38'100
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>9'731'231</b>	<b>11'229'170</b>
Sachanlagen	8	283'560	245'675
Finanzanlagen			
- Darlehen an Flüchtlinge		51'632	55'357
- Wertschriften	9	2'550'416	1'082'419
Zweckgebundenes Anlagevermögen	10		
- Bankguthaben		586'401	648'912
- Wertschriften		100'000	0
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>3'572'010</b>	<b>2'032'363</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>13'303'241</b>	<b>13'261'533</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Kurzfristige Verbindlichkeiten	11	869'710	1'046'276
Passive Rechnungsabgrenzungen	12	85'639	63'078
Kurzfristige Rückstellungen	13	241'420	230'000
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>1'196'769</b>	<b>1'339'354</b>
Langfristige Rückstellungen	13	0	0
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Erlösfonds (eingeschränkte Zweckbindung)		651'394	664'063
Stiftungsfonds		687'401	748'912
<b>Total Fondskapital (zweckgebundene Fonds)</b>		<b>1'338'795</b>	<b>1'412'975</b>
Neubewertungsreserven		160'000	160'000
Erarbeitetes freies Kapital		10'292'678	10'229'205
Erarbeitetes gebundenes Kapital			
- Organisationsentwicklung		120'000	120'000
- Personalfonds		195'000	0
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>10'767'678</b>	<b>10'509'205</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>13'303'241</b>	<b>13'261'533</b>

**BETRIEBSRECHNUNG 1. Januar - 31. Dezember**

		<b>2019</b>	<b>2018</b>
	Anhang	CHF	CHF
<b>ERTRAG</b>			
Ertrag aus Sammelaktionen	14	4'870'308	4'101'668
Ertrag aus Mandaten	15	3'685'757	4'974'577
Ertrag aus erbrachten Leistungen	16	640'255	465'100
<b>Total Ertrag</b>		<b>9'196'320</b>	<b>9'541'345</b>
<b>AUFWAND</b>			
<b>Aufwand Projekte</b>			
Personalaufwand	17	3'967'571	4'057'475
Material- und Dienstleistungsaufwand	18	734'265	766'162
Beiträge und Unterstützungsleistungen an Organisationen	19	1'318'231	3'461'292
Unterhaltskosten	20	527'925	449'123
Sachaufwand	20	50'170	73'487
Abschreibungen	21	26'575	27'489
Rückstellungen	13	8'815	-307'578
<b>Total Aufwand Projekte</b>		<b>6'633'552</b>	<b>8'527'451</b>
<b>Aufwand Mittelbeschaffung</b>			
Personalaufwand	17	355'141	293'018
Material- und Dienstleistungsaufwand	18	1'171'478	937'208
Beiträge und Unterstützungsleistungen an Organisationen	19	830	2'080
Unterhaltskosten	20	57'892	52'622
Sachaufwand	20	8'581	4'090
Abschreibungen	21	1'384	713
Rückstellungen	13	810	-1'441
<b>Total Aufwand Mittelbeschaffung</b>		<b>1'596'116</b>	<b>1'288'291</b>
<b>Aufwand Administration</b>			
Personalaufwand	17	823'054	663'659
Material- und Dienstleistungsaufwand	18	11'754	623
Beiträge und Unterstützungsleistungen an Organisationen	19	80	80
Unterhaltskosten	20	53'338	39'045
Sachaufwand	20	29'660	33'443
Abschreibungen	21	2'403	1'587
Rückstellungen	13	1'795	-43'209
<b>Total Aufwand Administration</b>		<b>922'084</b>	<b>695'229</b>
<b>Ergebnis aus operativer Tätigkeit</b>		<b>44'569</b>	<b>-969'625</b>

	2019	2018
Anhang	CHF	CHF
<b>Ergebnis aus operativer Tätigkeit</b>	<b>44'569</b>	<b>-969'625</b>
Finanzaufwand	-16'855	-19'781
Finanzertrag	33'900	41'678
Wertberichtigung Wertschriften	19'673	-17'362
Liegenschaftsertrag	102'856	102'946
<b>Liegenschafts- und Finanzergebnis</b>	<b>139'574</b>	<b>107'481</b>
	22	
<b>Ergebnis vor Fondsergebnis</b>	<b>184'143</b>	<b>-862'144</b>
<b>Zweckgebundene Fonds</b>		
Stiftungs- und Erlösfonds		
- Zuweisung an Fonds	-455'838	-57'478
- Ertrag aus zweckgebundenem Anlagevermögen	150	-3'226
- Ausrichtungen aus Fonds	530'019	143'878
<b>Total Fondsergebnis</b>	<b>74'330</b>	<b>83'174</b>
<b>Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>	<b>258'473</b>	<b>-778'970</b>
<b>Antrag für Zuweisung / Entnahme Organisationskapital</b>		
- Zuweisung (-) / Entnahme (+) erarbeitetes freies Kapital	-63'473	778'970
- Zuweisung (-) / Entnahme (+) erarbeitetes gebundenes Kapital	-195'000	0
<b>Total Jahresergebnis nach Entnahmen / Zuweisungen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Geldflussrechnung</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Ergebnis vor Fondsergebnis	184'143	-862'144
Abschreibungen auf Sachanlagen	30'362	29'790
Verluste auf Debitoren und Darlehen	4'007	29'885
Veränderung Rückstellungen	11'420	-384'000
Wertberichtigungen auf Finanzanlagen	-19'673	17'362
Wertberichtigungen auf zweckgeb. Finanzanlagen	0	0
<b>Veränderungen:</b>		
Abnahme / (Zunahme) Forderungen	-1'223'941	763'198
Abnahme / (Zunahme) Vorräte	0	0
Abnahme / (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	-123'554	-6'620
Zunahme / (Abnahme) kurzfristige Verbindlichkeiten	-176'566	-676'514
Zunahme / (Abnahme) Passive Rechnungsabgrenzungen	22'560	-116'777
Zunahme / (Abnahme) langfristige Verbindlichkeiten	0	0
<b>Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>-1'291'241</b>	<b>-1'205'820</b>
(Nettoinvestitionen) / Desinvestitionen Sachanlagen	-68'247	-35'288
(Nettoinvestitionen) / Desinvestitionen Darlehen Flüchtlinge	3'725	38'743
(Zunahme) / Abnahme Wertschriften	-1'448'325	205'622
(Zunahme) / Abnahme Flüssige Mittel zweckgebundenes AV	62'661	59'894
(Zunahme) / Abnahme Wertschriften zweckgebundenes AV	-100'000	100'000
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-1'550'186</b>	<b>368'971</b>
<b>Nettogeldzu / -abfluss</b>	<b>-2'841'427</b>	<b>-836'849</b>
Flüssige Mittel per 1. Januar	10'569'438	11'406'287
<b>Flüssige Mittel per 31. Dezember</b>	<b>7'728'010</b>	<b>10'569'438</b>

<b>Organisationskapital</b>							
Rechnung über die Veränderung des Kapitals							
		<b>31.12.2018</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Zuweisung</b>	<b>Verwendung</b>	<b>Transfer</b>	<b>31.12.2019</b>
		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Neubewertungsreserven</b>		160'000					160'000
<b>Erarbeitetes freies Kapital</b>							
Freies Kapital		10'014'656		63'473			10'078'129
Allgemeine Reserven		27'148					27'148
Dispositionsreserve		187'401					187'401
<b>Erarbeitetes gebundenes Kapital</b>							
Organisationsentwicklung		120'000					120'000
Personalfonds		0		195'000			195'000
<b>Jahresergebnis</b>		0	258'473	-258'473			0
<b>Organisationskapital</b>		<b>10'509'205</b>	<b>258'473</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10'767'678</b>

<b>Organisationskapital</b>							
Rechnung über die Veränderung des Kapitals							
		<b>31.12.2017</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Zuweisung</b>	<b>Verwendung</b>	<b>Transfer</b>	<b>31.12.2018</b>
		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Neubewertungsreserven</b>		160'000					160'000
<b>Erarbeitetes freies Kapital</b>							
Freies Kapital		10'793'625			-778'970		10'014'656
Allgemeine Reserven		27'148					27'148
Dispositionsreserve		187'401					187'401
<b>Erarbeitetes gebundenes Kapital</b>							
Organisationsentwicklung		120'000					120'000
<b>Jahresergebnis</b>		0	-778'970		778'970		0
<b>Organisationskapital</b>		<b>11'288'174</b>	<b>-778'970</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10'509'205</b>

<b>Fondskapital</b>						
Rechnung über die Veränderung des Kapitals						
		<b>31.12.2018</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Zuweisung</b>	<b>Verwendung</b>	<b>Transfer</b>
		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Mittel aus Fondskapital</b>						
<b>Erlösfonds</b>						
	<b>Fonds a.o. Hilfeleistungen</b> (Familienzusammenführungen und Ausbildungen)	388'782			-32'655	356'127
	<b>Fonds Verfahren</b> (Abgeltung von überlangen Befragungen und Defizite und EDV-Investitionen im Bereich Verfahren)	222'915		12'828	-31'084	204'659
	<b>Familienzusammenführung</b> (Darlehen für Familienzusammenführungen)	45'712				45'712
	<b>Einzelfallhilfe</b> (Unterstützung Einzelfälle für med. Leistungen, Recherchen Herkunftsändern, Gutachten, Stellungnahmen zu länderspez. Fragen, Leading Cases)	6'653		10'000	-10'208	6'445
	<b>Fonds Projektbeiträge</b> (Eingegangene Projektbeiträge, welche im laufenden Geschäftsjahr nicht verwendet wurden)	0		432'860	-394'410	38'450
<b>Stiftungsfonds</b>						
	<b>Fonds Prof. Liefmann</b> (Unterstützung von weiblichen Flüchtlingen ab Alter 20 Jahre)	248'503	82		-19'023	229'562
	<b>Fonds Schuppli</b> (Finanzertrag z.G. der allg. Aufgaben der SFH)	100'000			0	100'000
	<b>Fonds IWS (Irma Wigert Stiftung)</b> (Ausbildungsbeiträge)	400'409	67		-42'638	357'839
<b>Fondskapital (zweckgebundene Fonds)</b>						
		<b>1'412'975</b>	<b>150</b>	<b>455'688</b>	<b>-530'018</b>	<b>0</b>
						<b>1'338'795</b>

<b>Fondskapital</b>						
Rechnung über die Veränderung des Kapitals						
	<b>31.12.2017</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Zuweisung</b>	<b>Verwendung</b>	<b>Transfer</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Mittel aus Fondskapital</b>						
<b>Erlösfonds</b>						
<b>Fonds a.o. Hilfeleistungen</b> (Familienzusammenführungen und Ausbildungen)	422'457		530	-34'204		388'782
<b>Fonds Verfahren</b> (Abgeltung von überlangen Befragungen und Defizite und EDV-Investitionen im Bereich Verfahren)	218'919		38'948	-34'952		222'915
<b>Familienzusammenführung</b> (Darlehen für Familienzusammenführungen)	45'712					45'712
<b>Einzelfallhilfe</b> (Unterstützung Einzelfälle für med. Leistungen, Recherchen Herkunftsländern, Gutachten, Stellungnahmen zu länderspez. Fragen, Leading Cases)	153		18'000	-11'500		6'653
<b>Stiftungsfonds</b>						
<b>Fonds Prof. Liefmann</b> (Unterstützung von weiblichen Flüchtlingen ab Alter 20 Jahre)	269'111	125		-20'732		248'503
<b>Fonds Schuppli</b> (Finanzertrag z.G. der allg. Aufgaben der SFH)	100'000	3'000		-3'000		100'000
<b>Fonds IWS (Irma Wigert Stiftung)</b> (Ausbildungsbeiträge)	439'798	101		-39'489		400'409
<b>Fondskapital (zweckgebundene Fonds)</b>	<b>1'496'149</b>	<b>3'226</b>	<b>57'478</b>	<b>-143'878</b>		<b>1'412'975</b>

## Anhang der Jahresrechnung 2019

### 1 Tätigkeit der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH

Die SFH steht ein für eine Schweiz, die Flüchtlinge wirksam schützt, ihre Grund- und Menschenrechte wahrt, ihre gesellschaftliche Teilhabe ermöglicht und ihnen mit Respekt und Offenheit begegnet.

Die SFH ist die führende Flüchtlingsorganisation der Schweiz. Sie ist der Dachverband der in den Bereichen Flucht und Asyl tätigen Hilfswerke und Organisationen. Sie verteidigt und stärkt als Anwältin die Interessen und Rechte der Schutzbedürftigen und fördert das Verständnis für ihre Lebensumstände. Durch ihre ausgewiesene Expertise prägt sie den öffentlichen Diskurs und nimmt Einfluss auf die gesellschaftlichen und politischen Rahmenbedingungen.

Die SFH begleitet die Arbeit der Behörden kritisch, sensibilisiert und informiert die Öffentlichkeit, ist Ansprechpartnerin für Politik und Fachpersonen, vermittelt ihr Wissen, berät die Betroffenen und fördert den Dialog mit der Bevölkerung in der ganzen Schweiz.

### 2 Grundlagen der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH wird gemäss Swiss GAAP FER (Rahmenkonzept, Kern-FER und FER 21) erstellt und entspricht den Bestimmungen des schweizerischen Obligationenrechtes, den Statuten, sowie den Vorschriften der Schweizerischen Zertifizierungsstelle für gemeinnützige, Spenden sammelnde Organisationen ZEWO. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH.

Die Jahresrechnung wird nach dem Anschaffungswertprinzip erstellt. Ausnahmen von dieser Regel sind in den nachfolgenden Rechnungslegungsgrundsätzen beschrieben.

Sämtliche Aufwände werden gemäss der ZEWO-Methode auf die verschiedenen Kostenstellen in den Kategorien Projekte, Mittelbeschaffung und Administration gebucht und entsprechend transparent ausgewiesen.

### 3 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Jahresrechnung der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH wird in Schweizer Franken (CHF) erstellt. Transaktionen in Fremdwährungen werden zum Tageskurs umgerechnet. Am Bilanzstichtag werden die auf Fremdwährungen lautenden Vermögenswerte und Verbindlichkeiten zum Jahresendkurs umgerechnet. Daraus resultierende Kursgewinne und -verluste werden erfolgswirksam verbucht.

Sämtliche Beträge in der Jahresrechnung werden auf ganze CHF-Beträge auf- bzw. abgerundet. Es kann so in der Aufsummierung geringfügige Rundungsdifferenzen geben.

#### Flüssige Mittel

Diese Position umfasst Kassenbestände, Postkonti sowie Bankguthaben. Sie werden zum Nominalwert bewertet.

## **Forderungen**

Forderungen entstehen aus Artikelverkäufen, Guthaben gegenüber dem Staatssekretariat für Migration SEM und anderen Organisationen sowie Verrechnungssteuerguthaben und übrigen Forderungen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert. Für nicht einbringbare Forderungen wird ein betriebswirtschaftlich notwendiges Delkredere gebildet.

## **Vorräte**

Vorräte enthalten im Wesentlichen Drucksachen und werden pro memoria bewertet, da diese nicht zum Verkauf bestimmt sind.

## **Sachanlagen**

Sachanlagen werden zu Nettobuchwerten (Anschaffungskosten abzüglich kumulierter Abschreibungen) bilanziert. Abschreibungen erfolgen linear nach Massgabe der betriebswirtschaftlich geschätzten Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 1 000.

Netzwerk, Telefonanlage	10 Jahre
Mobiliar, Einrichtungen	8 Jahre
Hardware	4 Jahre
Homepage	4 Jahre
Software	2 Jahre

## **Finanzanlagen**

Die Schweizerische Flüchtlingshilfe SFH hat in der Vergangenheit Flüchtlingen Darlehen für Familienzusammenführungen gewährt. Diese werden zum Nominalwert bewertet. Für nicht einbringliche Darlehen wird eine Wertberichtigung verbucht. Die Darlehen werden unter Abzug der Wertberichtigung netto dargestellt. Die Darlehen an Flüchtlinge wurden zinslos gewährt.

## **Wertschriften**

Wertschriften enthalten Aktien, Obligationen, strukturierte Produkte und Anlagefonds. Aktien, strukturierte Produkte und Anlagefonds werden zum Anschaffungswert oder zum tieferen Marktwert am Bilanzstichtag bewertet. Die Obligationen werden in der Absicht erworben, diese bis zur Endfälligkeit zu halten. Die Bewertung der Obligationen in CHF erfolgt zum Nominalwert oder zum tieferen Kurswert. Obligationen in Fremdwährungen werden zum Anschaffungswert oder zum tieferen Kurswert bewertet.

## **Zweckgebundenes Anlagevermögen**

Zweckgebundenes Anlagevermögen umfasst Vermögen, welches von den Geldgebern mit Auflagen versehen wurde. Bankguthaben werden zum Nominalwert bewertet. Zweckgebundene Wertschriften werden analog der frei verfügbaren Wertschriften der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH bewertet.

## **Kurzfristige Verbindlichkeiten**

Diese Position enthält im Wesentlichen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Verpflichtungen gegenüber staatlichen Stellen und Mitglieder-Organisationen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

## **Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen**

In den Rechnungsabgrenzungen werden die zeitlichen und sachlichen Abgrenzungen der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen erfasst und zum Nominalwert bewertet.

## **Rückstellungen**

Rückstellungen werden vorgenommen, soweit im Zeitpunkt der Bilanzierung ein vergangenes Ereignis zu einer gegenwärtigen Verpflichtung geführt hat, ein Mittelabfluss in Zukunft wahrscheinlich ist, und die Höhe der Rückstellung zuverlässig bemessen werden kann.

## **Personalvorsorge**

Die Mitarbeitenden der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH sind bei der Pensionskasse Stiftung Abendrot mit einem beitragsorientierten Vorsorgeplan versichert. Der Plan deckt gemäss gesetzlichen Vorschriften die Risiken gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Invalidität und Tod. Der Aufwand aus dem Vorsorgeplan entspricht dem jährlichen Aufwand der Arbeitgeberin, wie er vom Vorsorgeplan in Rechnung gestellt wird.

## **Fondskapital**

Die Schweizerische Flüchtlingshilfe SFH unterscheidet zwischen folgenden Fonds:

### *Erlösfonds*

Ein Erlösfonds ist eine von dritter Seite erhaltene Zuwendung, welche mit einem klar bestimmten und die Verwendung einschränkenden Zweck der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH übergeben und von dieser verwaltet wird.

### *Stiftungsfonds*

Fondskapital enthält zweckgebundene Mittel mit einer klaren, durch Dritte bestimmten Verwendungseinschränkung gegenüber dem statutarischen Zweck der Organisation. Ein Stiftungsfonds besitzt keine eigene Rechtspersönlichkeit. Der Zweck eines Stiftungsfonds entspricht im Regelfall dem ausschliesslichen Willen der Spendenden.

## **Organisationskapital**

Das Organisationskapital enthält die im Rahmen des statutarischen Zweckes des Vereins frei verfügbaren und gebundenen Mittel sowie die Bewertungsreserven auf dem Grundstück.

## **Grundsätze zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals**

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals zeigt die Entwicklung jedes einzelnen zweckgebundenen Fonds und der einzelnen Komponenten des Organisationskapitals. Die Position Zuweisungen enthält sämtliche Spenden zu Gunsten eines Fonds und die Verzinsung der Fonds durch die Betriebsrechnung. Leistungen, welche zu Lasten eines Fonds ausbezahlt werden, sind in der Spalte Verwendung ausgewiesen. Die Zeile Ertrag zeigt die Erträge des zweckgebundenen Anlagevermögens.

## **4 Leistungsbericht**

Die erforderlichen Angaben des Leistungsberichts werden durch die Erläuterungen im Jahresbericht ersetzt.

## Erläuterungen zu einzelnen Positionen der Jahresrechnung

### 5 Flüssige Mittel

Zusammensetzung	2019 CHF	Vorjahr CHF
Kasse	3 431	2 958
Postkonti	3 186 034	3 154 089
Bankguthaben	4 538 545	7 412 391
<b>Total</b>	<b>7 728 010</b>	<b>10 569 438</b>

Die Schweizerische Flüchtlingshilfe SFH verfügt bei der Zürcher Kantonalbank ZKB über eine Kreditlimite von CHF 700 000. Als Sicherstellung dienen die von der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH bei der ZKB gehaltenen Wertschriften und Guthaben im Gesamtbetrag von CHF 2 673 035 (Vorjahr CHF 5 617 469).

### 6 Forderungen

Zusammensetzung	2019 CHF	Vorjahr CHF
Forderungen gegenüber Dritten	1 467 521	66 298
Forderungen gegenüber Staatssekretariat für Migration SEM	365 516	537 486
Diverse Forderungen (u.a. VST-Guthaben)	8 528	17 847
<b>Total</b>	<b>1 841 565</b>	<b>621 631</b>

Forderungen gegenüber dem Staatssekretariat für Migration SEM im Zusammenhang mit der Hilfswerksvertretung werden brutto ausgewiesen, das heisst inkl. der Transferzahlungen an die Mitgliederhilfswerke.

### 7 Aktive Rechnungsabgrenzungen

Zusammensetzung	2019 CHF	Vorjahr CHF
Vorausbezahlte Verbindlichkeiten/Noch nicht erhaltene Erträge	161 654	3 100
Projektbeiträge, Mandate	0	35 000
<b>Total</b>	<b>161 654</b>	<b>38 100</b>

Die Position Vorausbezahlte Verbindlichkeiten enthält keine Auslagen für Projekte. Diese werden neu in der Fondsrechnung Projektbeiträge ausgewiesen.

### 8 Sachanlagen

Beim Grundstück handelt es sich um ein Grundstück in Saanen, auf welchem ein Baurecht bis ins Jahr 2044 zu Gunsten der Stiftung Alpenruhe, Saanen, errichtet wurde (vgl. auch Ziff. 21). Der Brandversicherungswert der übrigen Sachanlagen (Einrichtungen und Mobiliar sowie EDV-Anlagen) beträgt CHF 412 900.

Sachanlagen; Zusammensetzung Nettobuchwerte	2019 CHF	Vorjahr CHF
Mobiliar, Einrichtungen	20 428	16 211
Netzwerk, Telefonanlage	32 623	7 502
Hardware, Software	10 799	7 699
Homepage	49 710	44 263
Grundstück	170 000	170 000
<b>Total Nettobuchwerte Sachanlagen</b>	<b>283 560</b>	<b>245 675</b>

## 9 Wertschriften

Anlagekategorie	2019 CHF	in Prozent	Vorjahr CHF	in Prozent
Obligationen CHF	645 663	25.3%	132 526	12.2%
Obligationen Fremdwährung	0		0	
Aktien CHF	790 275	31.0%	595 381	55.0%
Aktien Fremdwährung	303 579	11.9%	307 979	28.5%
Anlagefonds und Strukturierte Produkte	90 124	3.5%	46 533	4.3%
Liquidität in Portfolios CHF & Fremdwährungen	720 770	28.3%	0	
<b>Total</b>	<b>2 550 416</b>	<b>100%</b>	<b>1 082 419</b>	<b>100%</b>
<b>Marktwert am Bilanzstichtag</b>	<b>3 355 099</b>		<b>1 535 837</b>	
Stille Reserven	804 683		453 419	

Die Anlagen werden nach den Anlagerichtlinien der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH getätigt. Die Sicherheit der Anlage sowie ihre ethische und ökologische Verträglichkeit rangiert vor der Rentabilität.

Wertberichtigungen (Differenz zwischen Anschaffungswert und tieferem Marktwert) auf Aktien, Obligationen und Anlagefonds in Höhe von CHF 19 673 wurden aufgelöst (Vorjahr Bildung Wertberichtigung von CHF 17 362).

## 10 Zweckgebundenes Anlagevermögen

Beim zweckgebundenen Anlagevermögen handelt es sich um die Finanzanlagen der Fonds Liefmann, Schuppli und IWS (Irma Wigert Stiftung). Die Neuplatzierung der Finanzanlage des Fonds Schuppli wurde im Berichtsjahr vollzogen.

Die Wertschriften sind wie folgt angelegt:

Anlagekategorie	2019 CHF	in Prozent	Vorjahr CHF	in Prozent
Obligationen CHF	100 000	14.6%	0	0%
Diverses (Bankguthaben)	586 401	85.4%	648 912	100%
<b>Total</b>	<b>686 401</b>	<b>100%</b>	<b>648 912</b>	<b>100%</b>
<b>Marktwert am Bilanzstichtag</b>	<b>686 401</b>		<b>648 912</b>	

## 11 Kurzfristige Verbindlichkeiten

Zusammensetzung	2019 CHF	Vorjahr CHF
Verbindlichkeiten Dritte	569 988	536 548
Verbindlichkeiten nahestehende Organisationen (vgl. Ziff. 23)	255 512	508 969
Diverse Verbindlichkeiten (QST, Sozialversicherungen usw.)	44 210	759
<b>Total</b>	<b>869 710</b>	<b>1 046 276</b>

## 12 Passive Rechnungsabgrenzungen

Zusammensetzung	2019 CHF	Vorjahr CHF
Verbindlichkeiten Dritte und Personal	85 639	9 000
Vorauszahlungen für Projekte und Spenden	0	54 078
<b>Total</b>	<b>85 639</b>	<b>63 078</b>

## 13 Kurzfristige Rückstellungen / Langfristige Rückstellungen

Zusammensetzung	2019 CHF	Abgang CHF	Zugang CHF	Vorjahr CHF
Ferien- und Überzeitguthaben (kurzfristig)	241 420	0	11 420	230 000
<b>Total</b>	<b>241 420</b>	<b>0</b>	<b>11 420</b>	<b>230 000</b>

## 14 Erträge aus Sammelaktionen

Zusammensetzung	2019 CHF	Vorjahr CHF
Spenden (ohne Zweckbindung)	4 208 130	3 289 268
Legate / Erbschaften	229 318	110 928
Projektbeiträge (mit Zweckbindung)	432 860	701 472
<b>Total</b>	<b>4 870 308</b>	<b>4 101 668</b>

## 15 Erträge aus Mandaten, Leitungsaufträgen

Zusammensetzung	2019 CHF	Vorjahr CHF
Ertrag Mandat Staatssekretariat für Migration		
- Befragungspauschalen für Hilfswerksvertreter	1 142 423	3 432 005
- Koordination der Hilfswerksvertretung	556 272	800 000
- Koordination Rechtsberatung	50 000	100 000
- Verfahrenszentrum des Bundes, Zürich	35 016	360 767
Mandate von Dritten (Inkl. NEST)	1 902 046	281 804
<b>Total</b>	<b>3 685 757</b>	<b>4 974 577</b>

Der Bund hat die Schweizerische Flüchtlingshilfe SFH mit der Koordination der Hilfswerksvertretung beauftragt. Die Befragungspauschalen für Hilfswerksvertreter werden zum grössten Teil an die ausführenden Organisationen weitergeleitet (vgl. Ziff. 19). Im 2019 haben 3 207 (Vorjahr 9 094) Befragungen von Flüchtlingen und Asylsuchenden stattgefunden. Dies entspricht einer Abnahme von 68.2%. Im gleichen Zeitraum wurden 316 (Vorjahr 643) geplante Befragungen annulliert.

Die Schweizerische Flüchtlingshilfe SFH hat per 01.01.2014 zusammen mit drei Partnern in Form einer einfachen Gesellschaft das Mandat ‚Beratung und Rechtsvertretung im Verfahrenszentrum des Bundes in Zürich‘ übernommen. In die Erfolgsrechnung der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH fliessen nur die Pauschalen-Anteile der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH. Zwischen Januar und Dezember 2019 haben 132 (Vorjahr 1 360) Befragungen stattgefunden. Die Gesellschafter haften für Schulden gegenüber Dritten im Aussen- sowie im Innenverhältnis solidarisch. Das Mandat lief im Februar 2019 aus.

Die SFH hat für ihre Mitgliedsorganisationen Caritas, HEKS und SOS Ticino ein Angebot an Produkten und Dienstleistungen entwickelt, um den Rechtsschutz in den Asylregionen zu stärken und zu unterstützen und einheitliche Verfahren und Entscheide zu fördern. Das Dienstleistungsangebot umfasst Schulung und Weiterbildung, Rechtliche und länderspezifische Grundlagenarbeit und Rückberatung, eine Datenbank für die Fallführung inklusive Datenmanagement, Informationsmaterialien für Asylsuchende sowie die Koordination und die Organisation von Austauschtreffen zwischen den Asylregionen. Caritas, HEKS und SOS Ticino stellen in den Bundesasylzentren der Nordwest-, Ost-, West- und der Zentral- und Südschweiz im Auftrag des Staatssekretariates für Migration den Rechtsschutz im neuen Asylverfahren sicher. Die SFH erbringt ihre Leistungen als Subunternehmen dieser drei Organisationen. Im Geschäftsjahr 2019 (März-Dezember) wurden insgesamt 7 235 Fallpauschalen an unsere Partner verrechnet.

### 16 Erträge aus erbrachten Leistungen

Zusammensetzung	2019 CHF	Vorjahr CHF
Ertrag aus div. Verkäufen	28 285	13 096
Ertrag aus Veranstaltungen	586 207	463 828
Andere betriebliche Erträge	25 763	-11 824
<b>Total</b>	<b>640 255</b>	<b>465 100</b>

### 17 Personalaufwand

Der Personalaufwand beträgt insgesamt CHF 5 145 767 (Vorjahr CHF 5 014 152).

Die Schweizerische Flüchtlingshilfe SFH beschäftigte am 31. Dezember 2019 gesamthaft 56 Mitarbeitende mit insgesamt 4 130 Stellenprozenten (Vorjahr 60 Mitarbeitende mit total 4 410 Stellenprozenten).

Die Finanzierung der Beruflichen Vorsorge BVG erfolgt zu gleichen Teilen durch Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. Die Arbeitgeberbeiträge an die Berufliche Vorsorge BVG betragen CHF 266 302 (Vorjahr CHF 246 476). Am Bilanzstichtag bestehen keine Verbindlichkeiten gegenüber der Personalvorsorgeeinrichtung. Die Schweizerische Flüchtlingshilfe SFH hat keine weiteren Verpflichtungen gegenüber der Stiftung Abendrot als die Leistung der jährlichen Arbeitgeberbeiträge.

### 18 Material- und Dienstleistungsaufwand

Der gesamte Material- und Dienstleistungsaufwand beträgt CHF 1 917 497 (Vorjahr CHF 1 703 993). Im Berichtsjahr erhielt die Schweizerische Flüchtlingshilfe SFH keine speziellen Vergünstigungen.

### 19 Beiträge und Unterstützungsleistungen an Organisationen

Zusammensetzung	2019 CHF	Vorjahr CHF
Befragungspauschalen für Hilfswerksvertreter an die Mitglieder der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH (vgl. Ziff. 23)	1 148 758	3 249 390
Beiträge an diverse Organisationen	170 383	214 062
<b>Total</b>	<b>1 319 141</b>	<b>3 463 452</b>

## 20 Administrativer Aufwand

Der allgemeine Raum-, Informatik- und Verwaltungsaufwand von insgesamt CHF 725 565 (Vorjahr CHF 651 810) wird aufgrund der Lohnsummenverteilung auf die verschiedenen Kostenstellen in den Kategorien Projekte, Mittelbeschaffung und Administration umgelegt. Die Unterhaltskosten umfassen die Positionen Raumaufwand, Unterhalt/Reparaturen/Ersatz, Sachversicherungen, Energie und Entsorgung sowie den Informatikaufwand. Der Sachaufwand umfasst den allgemeinen Verwaltungsaufwand und übrigen Betriebsaufwand.

## 21 Abschreibungen

Die Abschreibungen werden aufgrund der Lohnsummenverteilung auf die verschiedenen Kostenstellen in den Kategorien Projekte, Mittelbeschaffung und Administration aufgeteilt.

<b>Abschreibungen auf Sachanlagen</b>	<b>2019</b> CHF	<b>Vorjahr</b> CHF
Mobiliar, Einrichtungen	4 435	3 439
Netzwerk, Telefonanlage	4 378	1 428
Hardware, Software	6 948	7 233
Homepage, Asylwiki	14 602	17 689
<b>Total Abschreibungen</b>	<b>30 363</b>	<b>29 790</b>

## 22 Liegenschafts- und Finanzergebnis

<b>Zusammensetzung</b>	<b>2019</b> CHF	<b>Vorjahr</b> CHF
Finanzaufwand	-16 855	-19 781
Finanzertrag	33 900	41 678
Wertberichtigungen Wertschriften	19 673	-17 362
<b>Finanzerfolg</b>	<b>36 718</b>	<b>4 535</b>
Liegenschaftsertrag	102 856	102 946
<b>Liegenschafts- und Finanzerfolg</b>	<b>139 574</b>	<b>107 481</b>

Im Liegenschaftsertrag sind die Baurechtszinsen der Liegenschaft in Saanen verbucht.

## 23 Nahestehende Organisationen und Personen; Vergütungen

Folgende Organisationen werden als nahe stehend betrachtet:

Mitglieder der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH:

- Amnesty International Schweiz (AI), Bern
- Caritas Schweiz, Luzern
- Hilfswerk der Evangelischen Kirchen Schweiz (HEKS), Zürich
- Schweizerisches Arbeiterhilfswerk (SAH-Netz), Bern
- Stiftung Heilsarmee Schweiz
- Verband Schweizerischer Jüdischer Fürsorgen (VSJF), Zürich

Assoziierte Organisationen der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH:

- Flüchtlingshilfe Liechtenstein, Vaduz
- Schweizerische Stiftung des Internationalen Sozialdienstes (SSI), Genf
- Liechtensteinisches Rotes Kreuz, Vaduz

Die Schweizerische Flüchtlingshilfe SFH ist ein Dachverband der angeschlossenen Mitglieder und assoziierten Organisationen und erbringt für ihre Mitglieder und deren Flüchtlingsabteilungen Dienstleistungen. Gegenüber den Mitgliedern und assoziierten

Organisationen verfügt die Schweizerische Flüchtlingshilfe SFH über keine Weisungsberechtigung und hat keinen beherrschenden Einfluss auf sie.

Transaktionen an die Mitglieder der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH fliessen in den Bereichen Befragungspauschalen HWV (vgl. Ziff. 15 und 19).

Der Vereinsvorstand setzt sich aus den Mitgliedern zusammen, wobei jedes Mitglied Anrecht auf einen Sitz im Vorstand hat. Der Vorsitz wird nach dem Rotationsprinzip alle zwei Jahre neu besetzt.

Die Vorstandsmitglieder erbringen ihre Leistungen ehrenamtlich. Lediglich die nachgewiesenen Spesen werden vergütet.

Die operative Tätigkeit der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH liegt beim Generalsekretariat. In der fünfköpfigen Geschäftsleitung der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH sind nachfolgende Personen: Miriam Behrens (Direktorin seit 2016), Christoph Hess (Leiter Finanzen, Personal, Administration seit 2009), Michael Flückiger (Leiter Kommunikation seit 2016), Beat von Wattenwyl (Leiter Protection seit 2018), Barbara Rödlach (Leiterin Bildung seit 2018).

Die Gesamtvergütung an die Geschäftsleitungsmitglieder inkl. Sozialversicherungsbeiträge des Arbeitgebers sowie Kinder/Ausbildungszulagen belief sich im Berichtsjahr auf CHF 810 881 (Vorjahr CHF 714 146).

## **24 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Der Schweizerischen Flüchtlingshilfe SFH sind zurzeit keine wesentlichen Ereignisse bekannt, welche eine Anpassung von Aktiven und Passiven erfordern würden oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten (Vorjahr: keine).